

Нурбаев Даврон Джавдатович
ООО «Akmado Stars Group»
Генеральный директор,
MBA in Global Management,
The Thunderbird School of Global Management

Кайдзен как инструмент международного бизнеса и его использование в Узбекистане

Принципы системы Кайдзен или бережливого производства могут использоваться не только в ТНК, но и в производственных компаниях, участвующих во внешнеэкономической деятельности. Анализ инструментов Кайдзен особенно актуально в настоящее время, в условиях обострения конкуренции между производителями, повышения стоимости энергоресурсов, нехватки квалифицированных кадров и повышения требований клиентов.

В докладе будут затронуты не только основополагающие принципы системы бережливого производства, о которых на сегодняшний день написано много книг и статей как в дальнем, так и ближнем зарубежье. Цель настоящей статьи исследовать первый опыт внедрения принципов Кайдзен на предприятиях Узбекистана.

Нами обследованы предприятия в Узбекистане, внедрившие принципы и инструменты бережливого производства. Выявлено, что при незначительных вложениях добились следующих результатов:

- ✓ увеличение производительности труда **на 35 – 70%**;
- ✓ сокращение времени производственного цикла **на 25 – 90%**;
- ✓ рост качества продукта **на 40%**;
- ✓ время работы оборудования в исправном состоянии - **до 98,87%**;
- ✓ высвобождение производственных площадей **на 25 – 50%**;
- ✓ сокращение брака **на 58 – 90%**;
- ✓ экономия до 10 % годового оборота;

- ✓ снижение потребности в инвестициях **на 10 – 30%**, в ряде случаев и **на 100%**;
- ✓ сокращения сроков реализации инвестиционных проектов **на 10 – 20%** и других.

Успешность внедрения бережливого производства подтверждена на многих ведущих узбекских предприятиях, таких как ОАО «Deutsche Kabel AG Tashkent», СП «Green World», «UZTEX–Tashkent», «Keng Makon», «E'tiqod», «Arslon plastik», «Agromir», «AZN» и другие.

Правительство Узбекистана стимулирует использование инновационных методов организации труда и раскрытие творческого потенциала трудовых коллективов. В частности Постановление Кабинета Министров Республики Узбекистан N 64 от 07.03.2012 г. «О дополнительных мерах по сокращению производственных затрат и снижению себестоимости продукции в промышленности» дает новые возможности для внедрения апробированных методик повышения эффективности и конкурентоспособности.

На новом этапе ускорения рыночных реформ, начавшихся в Узбекистане с сентября 2016 г., создаются ещё более благоприятные условия для дальнейшего внедрения принципов Кайдзен в экспорто-ориентированные и другие предприятия страны.

Каждая компания уникальна, и даже компании в одной отрасли и с похожими ресурсами, будут иметь свой стиль развития. Одни и те же решения в разных компаниях могут иметь совершенно разный результат. Однако внедрение принципов Кайдзен в привязке с соответствующими управленческими решениями оказывает благотворное влияние на повышение эффективности и конкурентоспособности предприятий независимо от их специфических черт.