Андрянова Марина Владимировна

МГИМО МИД России (Одинцовский филиал)

доцент кафедры менеджмента, к.э.н., доцент

Православная Церковь в XXI веке: централизация или децентрализация?

В основе структуры и системы управления Православной Церковью лежат принципы иерархичности. Это обусловлено: 1) естественным и во многом стихийным характером формирования Церкви, которая 2) выстраивалась по общим законам организации человеческой деятельности и 3) под влиянием исторических и региональных особенностей. На сегодняшний день Православная Церковь представлена 15 Поместными Православными Церквями, которые традиционно находятся между собой в евхаристическом общении, но при этом имеют административную независимость и возглавляются собственным предстоятелем.

В XXI веке Православная Церковь оказалась в качественно ином внешнем окружении, которое испытывает на прочность созданные Ею структуры. С одной стороны, многие социальные, экономические, политические процессы приобрели более турбулентный и острый характер, и это вызывает к жизни все новые и более сложные вопросы к Церкви со стороны общества; спектр этих вопросов очень широк – от чисто экзистенциальных до сугубо практических, но уклоняться от ответов на них Церковь, выполняя свой пастырский долг, не может и не должна. С другой стороны, жизнь и деятельность самой Церкви как совокупности Поместных Церквей также настоятельно требует решения множества вопросов и конфликтов, часть из которых имеет историческую природу, а часть периодически возникает в настоящем.

С точки зрения теории управления в подобной ситуации следует оценить, насколько адекватно соотношение централизации и децентрализации в устройстве современной Православной Церкви и насколько эффективно оно позволяет отвечать на вызовы новейшего времени. Для этого можно

проанализировать способ реакции на происходящие в обществе изменения со стороны Православной (децентрализованной и представленной совокупностью Поместных Церквей) и Католической (полностью централизованной) Церквей.

Анализ следует проводить с точки зрения таких критериев, как:

- сохранность и преемственность Предания, знаний и опыта Церкви;
- роль Церкви в жизни общества;
- эффективность распоряжения всей совокупностью ресурсов, находящихся в распоряжении Церкви (причем под эффективностью понимается не получение максимального экономического эффекта, а решение тех задач, которые являются целью существования Церкви);
- возможности развития миссионерства и катехизации;
- уровень и характер влияния Церкви на национальной и общемировой арене.

Очевидно, что немедленное и полное объединение Поместных Церквей в одну Православную Церковь под руководством одного предстоятеля невозможно в сколько-нибудь обозримой исторической перспективе – это слишком неоднозначная и сложная задача. Однако возможно нахождение более приемлемой степени централизации-децентрализации, и анализ призван помочь найти те направления в деятельности Церкви, которые нуждаются в корректировке более всего.

Marina V. Andriianova

MGIMO-University (Odintsovo Campus)

Associate Professor at the Department of Management

PhD in Economics, Associate Professor

The Orthodox Church in the XXI century: centralization or decentralization?

The structure and management system of the Orthodox Church are based on the principles of hierarchy. This is due to: 1) the natural and largely spontaneous nature of the formation of the Church, which 2) was built according to the General laws of the organization of human activity and 3) under the influence of historical and regional features. To date, the Orthodox Church is represented by 15 local Orthodox Churches, which are traditionally in Eucharistic communion with each other, but at the same time have administrative independence and are headed by their own Primate.

In the XXI century the Orthodox Church found itself in a qualitatively different external environment, which tests the strength of the structures created by It. On the one hand, many social, economic and political processes have become more turbulent and acute, and this raises new and more complex questions for the Church from society; the range of these questions is very wide – from purely existential to purely practical, but the Church, fulfilling its pastoral duty, cannot and should not evade answers to them. On the other hand, the life and activity of the Church itself as a set of local Churches also urgently requires the solution of many issues and conflicts, some of which have a historical nature, and some periodically arise in the present.

From the point of view of the theory of management in such a situation, it is necessary to assess how adequate the ratio of centralization and decentralization in the structure of the modern Orthodox Church is and how effectively it allows responding to the challenges of modern times. To do this, we can analyze the way the Orthodox (decentralized and represented by a set of local Churches) and Catholic (fully centralized) Churches react to the changes taking place in society.

The analysis should be carried out in terms of criteria such as:

- preservation and continuity of Tradition, knowledge and experience of the Church;

- the role of the Church in society;

- the effectiveness of the disposal of the entire set of resources at the disposal of the Church (and efficiency is understood not to obtain the maximum economic effect, but the solution of those tasks that are the purpose of the existence of the Church);

- possibility of development of missionary work and catechization;

- the level and nature of the Church's influence in the national and global arena.

It is obvious that the immediate and complete unification of the local Churches into one Orthodox Church under the leadership of one Primate is impossible in any foreseeable historical perspective-this is too ambiguous and complex a task. However, it is possible to find a more acceptable degree of centralization-decentralization, and the analysis is intended to help find those areas in the activities of the Church that need correction most of all.